



**OBERENDER**



**Oberender AG**

**Ihre Unternehmensberatung im Gesundheitswesen**

# Die Oberender AG – Ihr Partner in der Gesundheitswirtschaft

## Vorstand



**Dipl.-Kfm.  
Jan Hacker  
(CEO)**



**Jochen  
Baierlein**



**Dr. rer. pol.  
Thomas  
Rudolf**

## Aufsichtsrat

**Prof. Dr. h. c. Herbert Rebscher (Vorsitzender)**

Ehemals Vorstandsvorsitzender der DAK-Gesundheit, Hamburg

**Prof. Dr. med. Hartwig Bauer**

Ehemals Generalsekretär der Deutschen Gesellschaft für Chirurgie, Berlin

**Wolfgang Kunz**

Wirtschaftsprüfer / Steuerberater

## Beirat

**Dipl.-Volksw. Irmtraut Gürkan**, Kaufmännische Direktorin des Universitätsklinikums Heidelberg (Vorsitzende)

**Dipl.-Kfm. Hartmut Hain**, Non Executive Chairman Marcol Healthcare Germany, Berlin

**Dipl.-Verw. Thomas Kräh**, Geschäftsführer der medius Kliniken gGmbH

**Dr.-Ing. Hans Jürgen Wildau**, Vice President BIOTRONIK SE & Co. KG

**PD Dr. Michael A. Weber**, Präsident Verband der leitenden Krankenhausärzte Deutschlands e.V.

**D**ie Oberender AG gehört zu den  
führenden Beratungshäusern  
für das Gesundheitswesen im  
deutschen sowie internationalen Raum

# Die Oberender AG auf einen Blick

Wir beschäftigen  
mehr als  
**50 Mitarbeiter**

Wir haben  
**2 Standorte**  
in Deutschland

Oberender & Partner wurde  
**2000**  
gegründet

Mehr als  
**250 Kunden**  
vertrauten uns seit der Gründung

Wir betreuen Kunden in  
**10 Ländern**

**2005**  
Gründung Oberender AG,  
ehemals EconoMedic AG

**7 Kompetenzteams**  
arbeiten u.a. in den Bereichen  
Strategie, Prozesse und M&A

Mehr als  
**70 Netzwerkpartner**  
unterstützen uns

Wir betreuen in  
**6 Managementverträgen**  
11 Krankenhausstandorte

# Die Oberender AG ist seit vielen Jahren ein präferierter Berater im Gesundheitswesen im deutschen sowie internationalen Raum

## Beratung



- **Unabhängige** und **universitätsnahe Unternehmensberatung** im Gesundheitswesen mit dem Fokus: **Stationäre und ambulante Leistungserbringer sowie Investoren**
- Unsere Kunden – von Klinikträgern, strategischen Investoren bis Private Equity Investoren – **schätzen unser Know-how** und die **unabhängigen sowie fundierten Lösungsansätzen**
- Unser **Alleinstellungsmerkmal**: Praktische Erfahrung unserer Mitarbeiter im Gesundheitswesen

## Kompetenz



- Seit 19 Jahren beraten wir Kunden im Gesundheitswesen
- **Breites Kompetenzspektrum**: Medizin, Pflege, Management und Projektsteuerung
- **Zahlreiche Referenzen** im nationalen sowie internationalen Gesundheitsmarkt

## Netzwerk



- **Gute Kontakte** zu operativen (Interims-) Managern und Experten, Meinungsbildnern in der Politik, Selbstverwaltung und Medizin
- Qualifizierter **strategischer Sparringspartner** mit Zugriff auf **hochqualifizierte Netzwerkpartner**
- Gesicherter Zugang zu **validem Datenmaterial**

## Arbeitsweise



- Konsequentes **ergebnis- und entscheidungsorientiertes Projektmanagement**
- Hohe **Umsetzungsorientierung** (auch in der Geschäftsbesorgung)
- Profundes **Methodenwissen** (Analyse, Strategie, Organisation und Konzeptionierung)

# Fundierte Marktkenntnisse und unser internationales Netzwerk machen uns zu Ihrem Partner im Gesundheitswesen



**L**aut Focus gehört  
die Oberender AG zu den  
**wachstumsstärksten Unternehmen**  
im deutschen Gesundheitswesen

# Unser Team erarbeitet auf unseren Kunden abgestimmte ganzheitliche sowie sektorübergreifende Ansätze und Konzepte





# Unsere Medizinkonzepte stärken die Wettbewerbsfähigkeit unserer Kunden



## Medizin- & Standortkonzepte

- **Analyse** der Zukunftsfähigkeit der **Standorte & medizinischen Fachgebiete**
- Erarbeitung und Weiterentwicklung **abteilungsspezifischer Medizinkonzepte** unter Berücksichtigung des externen Umfelds und der Erlös- und Kostensituation
- **Prozessoptimierungen insbesondere für Personal und medizinische Prozesse**
- **Umsetzungsbegleitung**

## Zukunftsstrategie

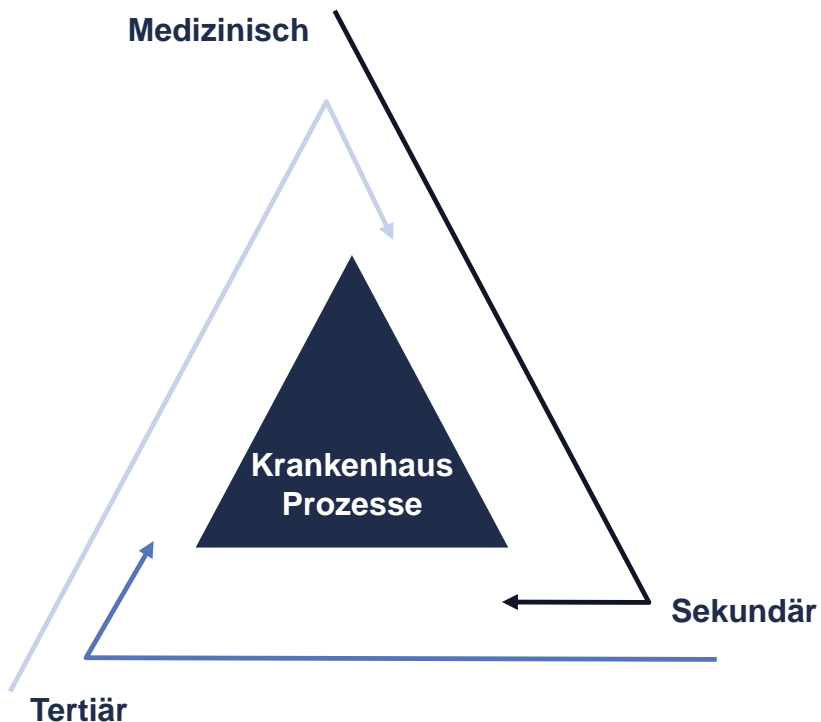
- **Ganzheitliche Analyse** und **Weiterentwicklung** der Unternehmensstrategie
- **Erarbeitung** der **strategischen Ausrichtung** und individuellen **Wachstums- und Geschäftsfeldstrategien**
- **Entwicklung** von **Zukunftsstrategien** und **Leistungsstrukturen**
- **Konzeption nachhaltiger Versorgungsstrukturen** mit Verzahnung der ambulanten und stationären Leistungssektoren
- **Reorganisation und Optimierung** der Primär- bis Tertiärbereiche

## Analysen/ Gutachten

- **Erstellung** aller notwendigen **Analysen**, wie z. B. Wettbewerbs- und Marktanalysen sowie Bedarfsprognosen durch das Oberender Research Institute
- Zweitmeinung/ Begutachtung erarbeiteter Konzepte



# Hohe Kompetenz aufgrund ausgezeichneter Fachkenntnis und operativer Umsetzung zeichnen unser Prozessmanagement aus



## Medizinische Prozesse

- Zentrale Notaufnahme
- Zentrale Patientenaufnahme und Zentrales Belegungsmanagement
- OP-Prozess

## Sekundäre Prozesse

- Schnittstellenprozesse im Bereich
- Aufbereitungseinheit für Medizinprodukte
  - Radiologie
  - Labor

## Tertiäre Prozesse

- Materialwirtschaft und Logistik
- Administration (FiBu, HR, MedCo, etc...)
- Digitalisierung

# Das Oberender Research Institute liefert speziell auf die Wünsche der Kunden zugeschnittene und detaillierte Analysen

## Business Intelligence & Datenanalyse

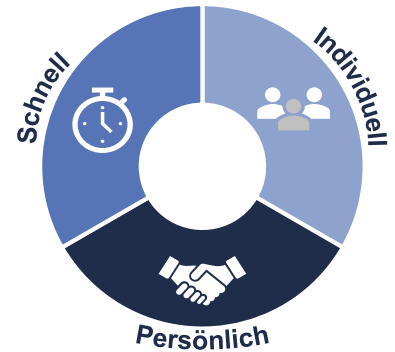


- Ausgefeilte **Datenintegrationsmethodik** und Big Data
- Beispiele:
  - OP-Reporting-System
  - ZNA Reporting (in Entwicklung)
  - Oberender Klinikprofile

## Marktstudien



- **Umfangreiche Datenbanken** mit validen Informationen
- Beispiele:
  - Schmerzatlas Deutschland 2017
  - Psychiatrische Versorgungsstruktur in Bayern



## BinDoc GmbH



- Unser Tochter-Unternehmen BinDoc erweitert unsere Expertise im Bereich der digitalen Analytik als Deutschlands größte cloudbasierte Krankenhausanalyse- und Benchmarking-Plattform
- Innovative Analyseverfahren durch intelligente Rechen-Algorithmen
- Generelle und individuelle Analyseergebnisse - vollständig webbasiert abrufbar

# Mit unserem interdisziplinären Kompetenznetzwerk übernehmen wir Projekt- sowie Managementverantwortung



# Die zentrale Leistung der Oberender AG ist der Economedic-Geschäftsbesorgungsvertrag



## ECONOMIC Managementvertrag

### Geschäftsbesorgung

- **Übernahme** eines langfristigen und umsetzungsorientierten **Klinikmanagements** (Akut & Reha)
- Abbildung **nachgeordneter Managementfunktionalitäten** (z.B. Abteilungsleitung, PDL)
- Risikopartizipation durch erfolgsorientierte Honorierung
- Ergänzende Ressourcen aus einer Hand

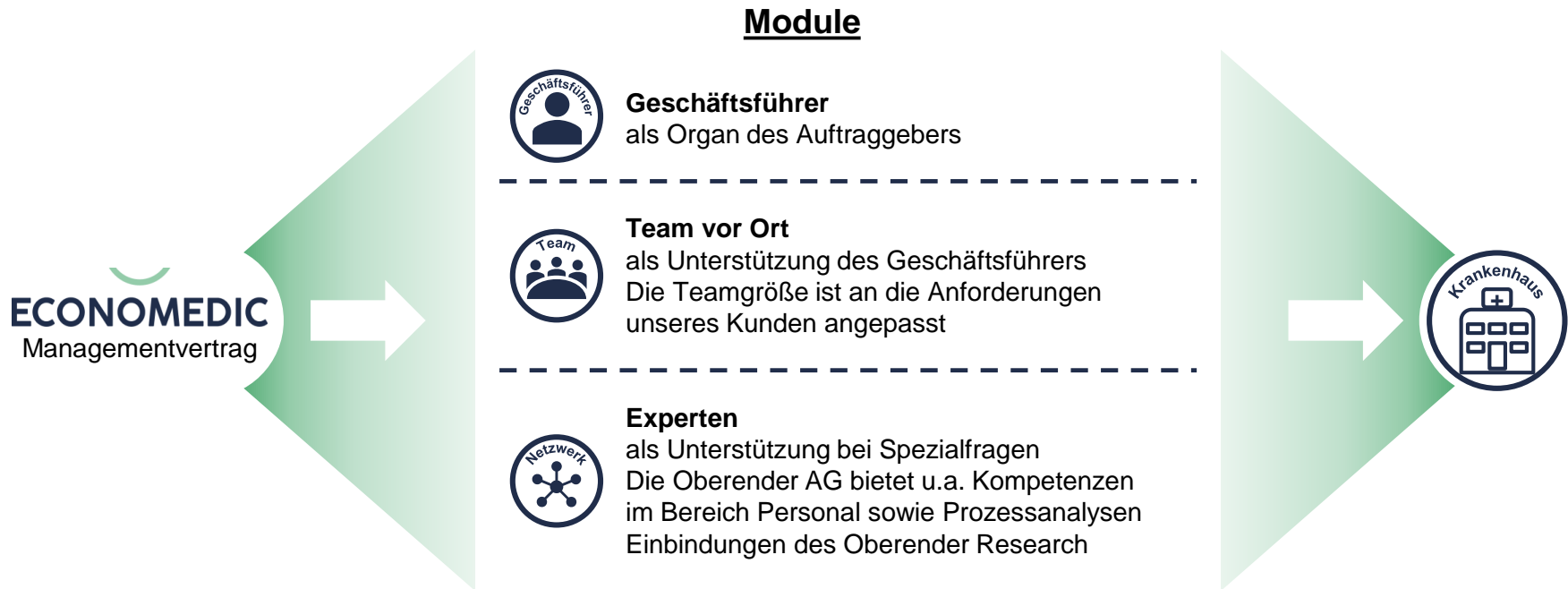
### Interimsmanagement

- (Kurzfristige) **Übernahme/ Besetzung von Managementpositionen** (Akut & Reha) der ersten und zweiten Ebene
- Im Bedarfsfall (Sanierung/ Turn-around, Interim) **Bereitstellung weiterer Kapazitäten** (Unterstützung)
- **Mitgestaltung von Fusions-/ Integrations- und Insolvenzprozessen**
- Ergänzende Ressourcen aus einer Hand

Im **Mittelpunkt unserer Arbeit** stehen folgende Eckpunkte:

- Sicherstellung einer angemessenen und qualitativ hochwertigen medizinischen Versorgung
- Führung der Einrichtungen mit einem Team professioneller und erfahrener Krankenhausmanager
- Zusätzliches großes Netzwerk externer Experten: unter anderem Mediziner, Rechtsanwälte, Steuerberater, Wirtschaftsprüfer uvm.

# Mit dem Geschäftsbesorgungsvertrag der Oberender AG steht dem Auftraggeber nicht „nur“ ein Geschäftsführer zur Verfügung

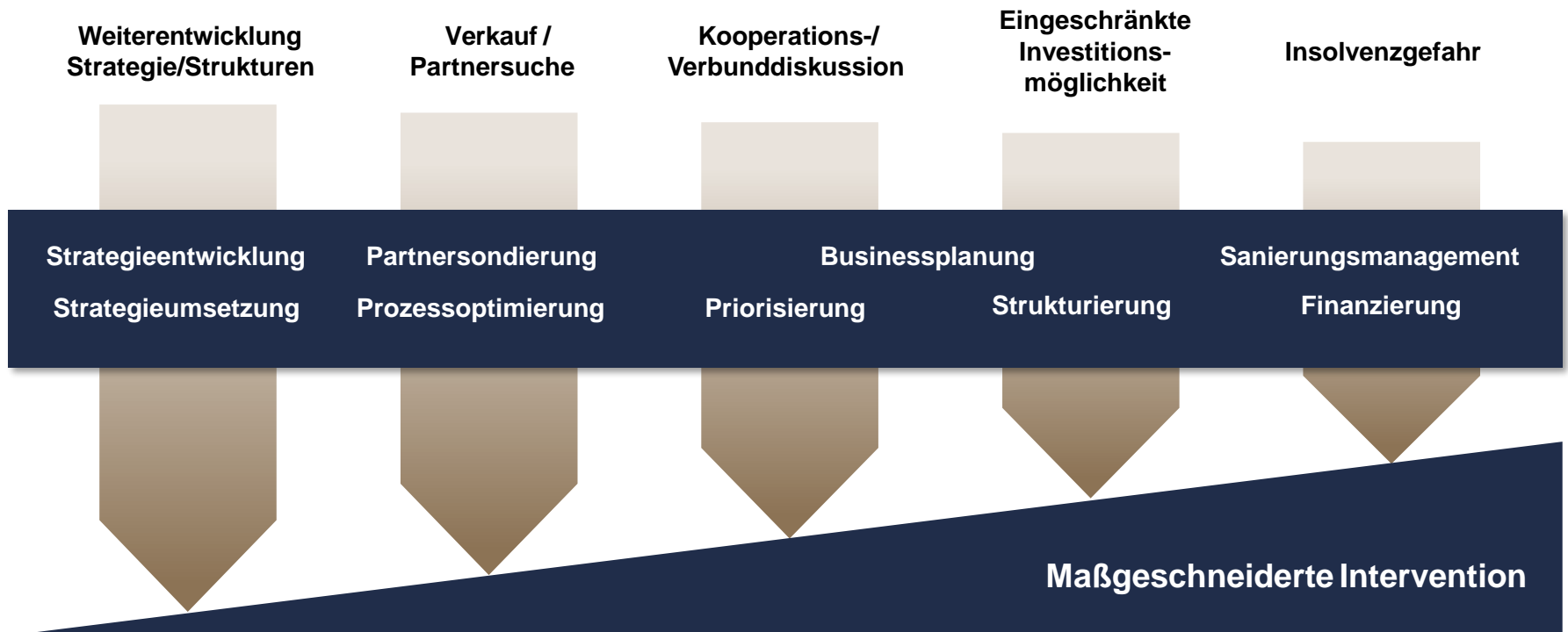


**Die Stärken** des Geschäftsbesorgungsvertrags sind:

- Nutzen der Kompetenzen und Stärken eines verbundähnlichen Netzwerks für alleinstehende Krankenhäuser, um medizinisch und ökonomisch erfolgreich zu werden
- Anpassung und bedarfsgerechte Gestaltung der einzelnen Module auf die spezifischen Anforderungen und individuellen Wünsche des Auftraggebers
- Flexibilität bei der Besetzung der Geschäftsführung
- Sicherstellung und Stärkung der wirtschaftlichen und rechtlichen Eigenständigkeit und Kräftigung der Trägerschaft unserer Kunden

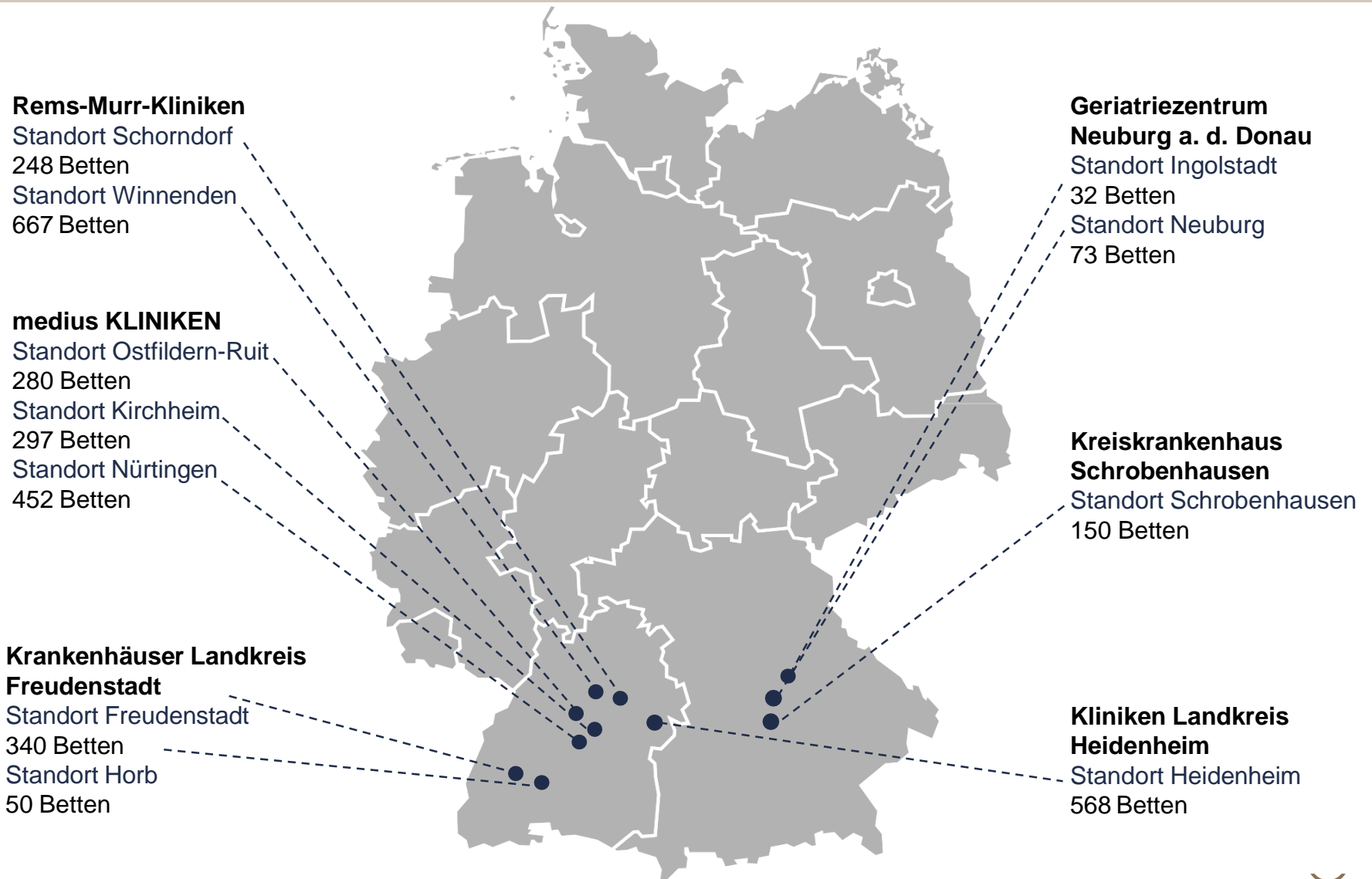
# In jeder Situation unterstützen das Team der Oberender AG den Träger durch die Stärkung seiner Position

## Beispielhafte Ausgangssituationen und Lösungsansätze





# Die Oberender AG übernimmt derzeit sechs Krankenhaus-Geschäftsbesorgungen an elf Standorten in Deutschland



# Mit einem integrierten Ansatz unterstützt das Team M&A der Oberender AG eine wachsende Anzahl von Unternehmen

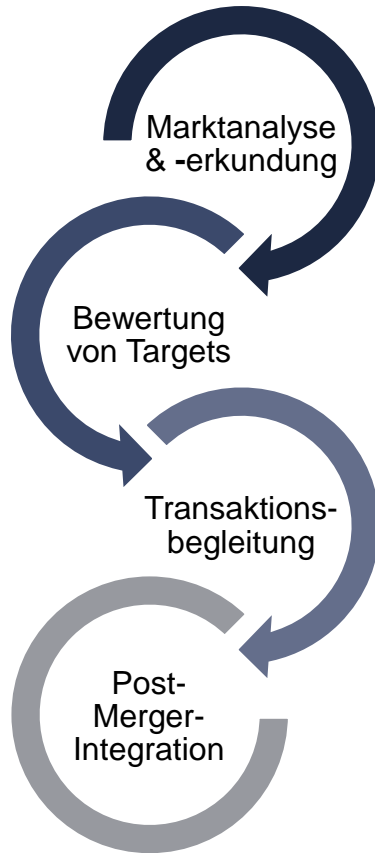


**K**unden kommen aus den  
Bereichen der privaten, kommunalen wie  
freigemeinnützigen **Krankenhausträger,**  
der **MVZ-Eigentümer & Finanzinvestoren**

# Die Oberender AG ist seit vielen Jahren ein präferierter M&A-Berater im Bereich Health Care

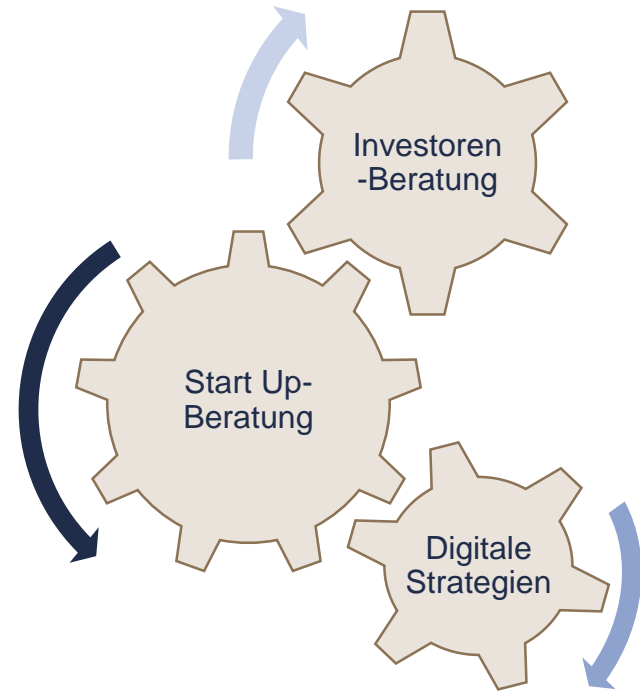
## Leistungen im Bereich

### M&A



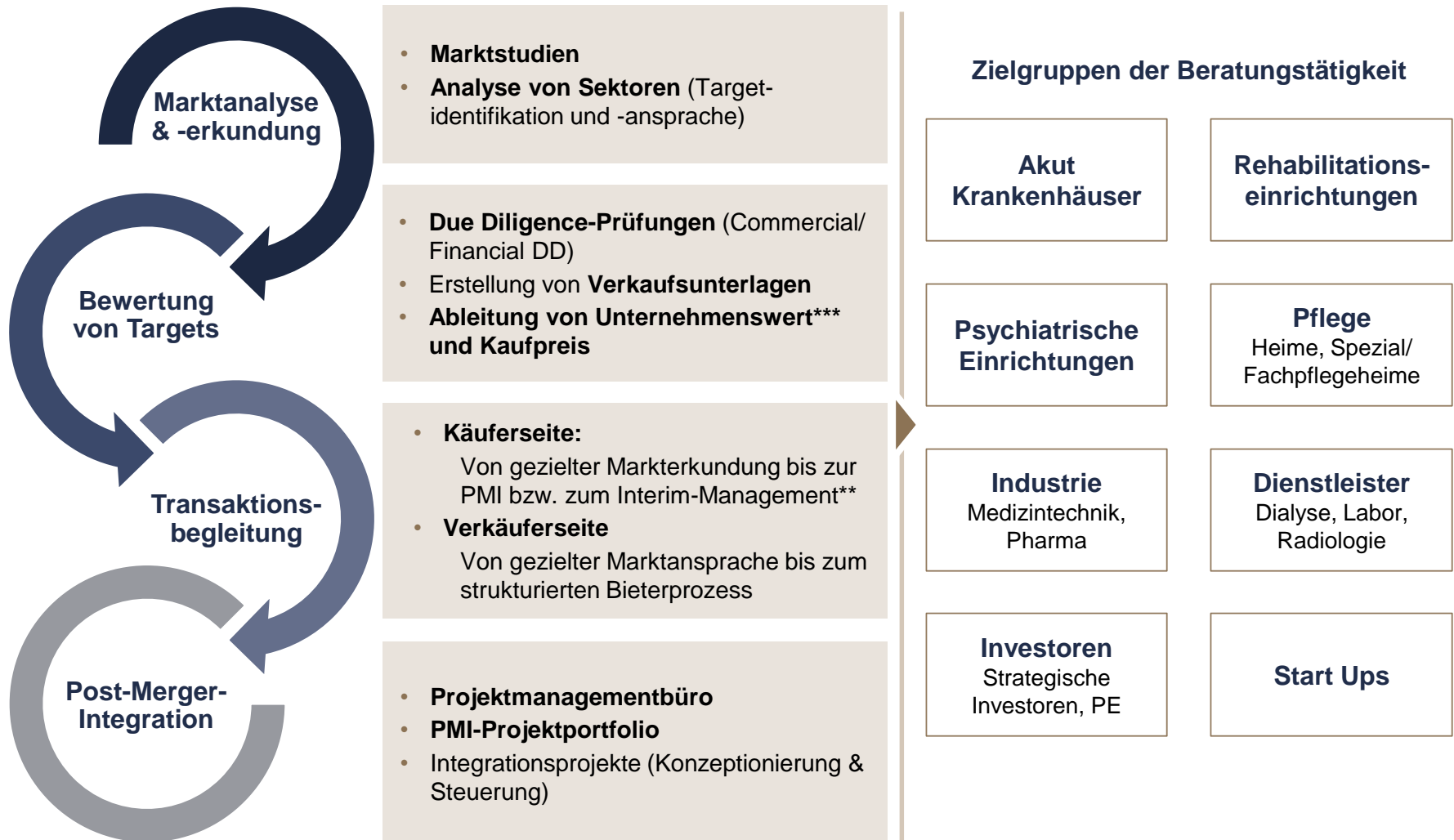
Kunden profitieren von unserer ganzheitlichen Transaktionsbegleitung & unserem globalen Netzwerk

### Start Up



Nationale und internationale Startups profitieren von unserem globalen Netzwerk & einer zukunftsorientierten Ausrichtung

# Kunden profitieren von unserer ganzheitlichen Transaktionsbegleitung und unserem globalen Netzwerk

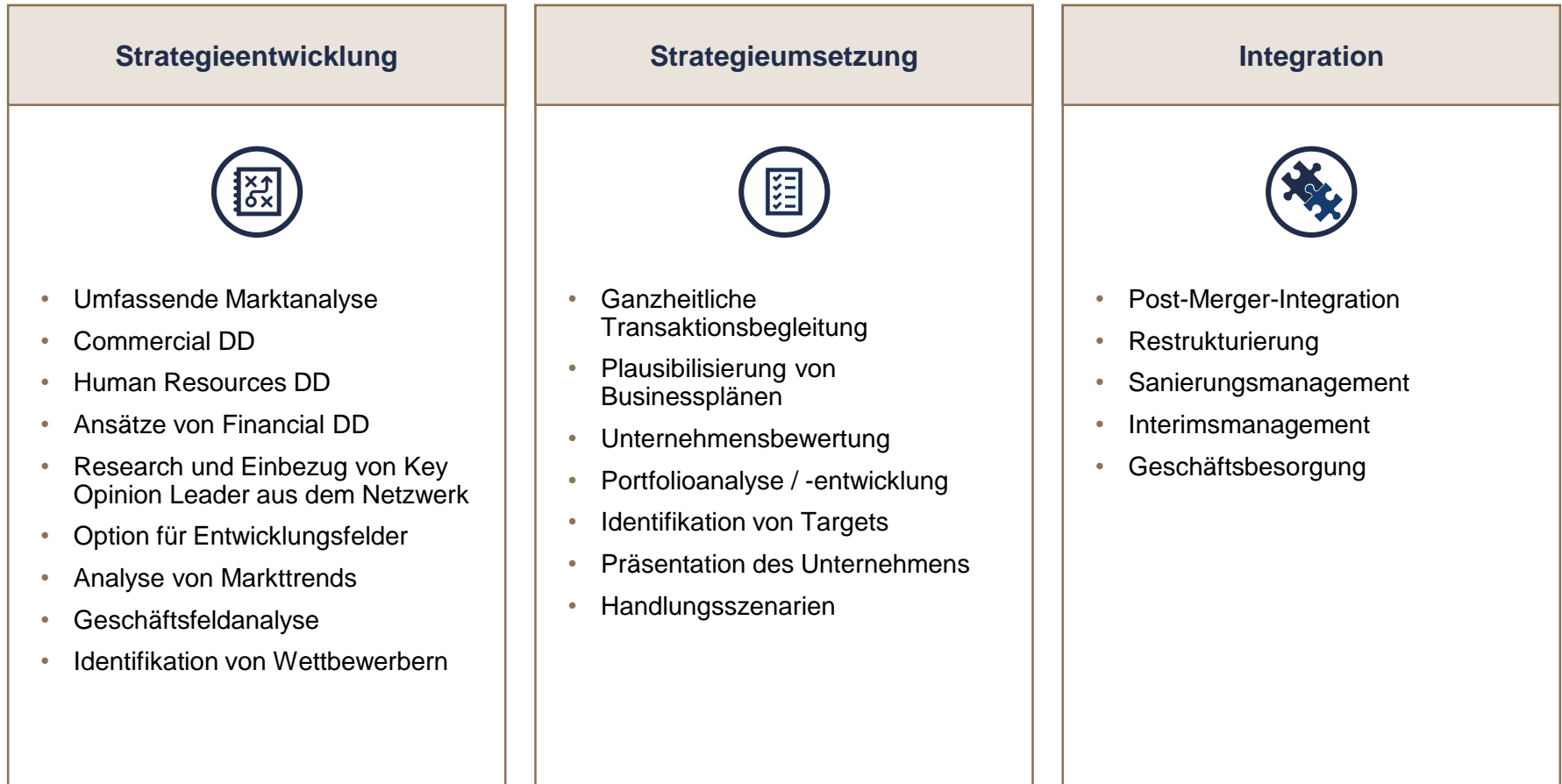


\* inkl. Kooperationspartnern aus Legal und Financial

\*\* Je nach Konstellation in Verbindung mit unserem Geschäftsfeld Klinik-Management

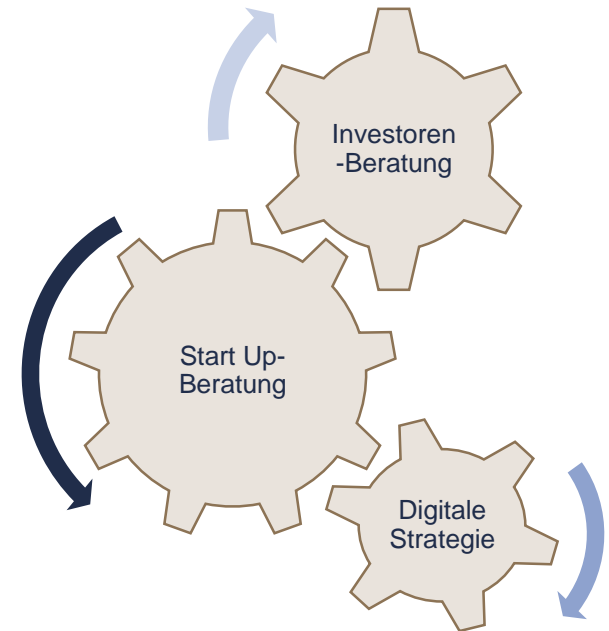
\*\*\* Nicht im Sinne des IDW S6

# Für Investoren konzentrieren sich unsere Leistungen als Berater auf die Bereiche Strategieentwicklung, -umsetzung und Integration



# Nationale und internationale Startups profitieren von unserem globalen Netzwerk & einer zukunftsorientierten Ausrichtung

<b>Start Up-Beratung</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aufbau und Etablierung von <b>nachhaltigen</b> und <b>marktgerechten Unternehmensstrukturen</b></li><li>• Unterstützung bei der <b>Einführung kaufmännisch relevanter Prozesse</b></li><li>• <b>Wettbewerbsbetrachtung</b></li><li>• <b>Vetriebskonzeptionierung</b></li><li>• Begleitung bis zur <b>Marktreife</b></li><li>• <b>Analysen</b> und <b>produktspezifische Marktforschung</b></li></ul>
<b>Investorenberatung</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Entwicklung von <b>Potentialanalysen</b></li><li>• <b>Identifizierung</b> von <b>Marktpotentialen</b> national wie international</li><li>• <b>Due Diligence (CDD &amp; ODD)</b></li><li>• <b>Bewertung von Start Ups</b> unter Berücksichtigung spezifischer Besonderheiten</li><li>• Portfolio Optimierung</li></ul>
<b>Digitale Geschäftsstrategie</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Einbindung innovativer Ideen von Start-Ups</b> bei der Entwicklung <b>digitaler Geschäftsstrategien</b> für Krankenhäuser</li><li>• <b>Sensibilisierung der Krankenhausträger, MVZ-Eigentümer</b> und <b>Trägervertreter</b> für die Digitalisierung durch Workshops</li></ul>



**S**eit 2013 wächst die Oberender AG im  
Beratungsfeld M&A schneller  
als der Markt.



# Unsere Kunden können von unserem Wissenspool aus jahrelanger Projekterfahrung und die umfangreichen Datenbanken profitieren



# Unsere Kunden profitieren bei der Markteinführung ihrer Produkte von unserer Business Intelligence Unit und unserem Expertenwissen



<b>Markteinführungsstrategie</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Identifikation von <b>Marktzugangstrategien</b> durch Marktanalyse</li><li>• Entwicklung internationaler/ nationaler <b>Market Access Konzepte</b></li><li>• <b>Regulatorische</b> Rahmenbedingungen</li><li>• Beurteilung des <b>Marktpotentials</b></li><li>• <b>Preisfindung</b></li><li>• <b>Vermarktung</b> gegenüber verschiedener Zielgruppen</li><li>• <b>Wettbewerbsanalysen</b></li></ul>
<b>Publikationen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Begleitung bei der <b>Veröffentlichung</b> der Ergebnisse</li><li>• Publizieren von produktspezifischen <b>Fachbeiträgen</b> und <b>Dokumentationen</b></li></ul>

**Partielle Unterstützung im Reimbursement-Prozess  
insbesondere bei Kosten-Nutzen-Analysen und der Begleitung regulatorischer Rahmenbedingungen**



# OBERENDER

**Wir freuen uns von Ihnen zu hören!**



**Oberender AG**

**e** [info@oberender.com](mailto:info@oberender.com)

**h** [www.oberender.com](http://www.oberender.com)

Friedrichstr. 20  
95444 Bayreuth

**t** +49 921 745443-0

**f** +49 921 745443-29

Elsenheimerstr. 59  
80687 München

**t** +49 89 8207516-0

**f** +49 89 8207516-29