



OBERENDER



Oberender AG

Ihre Unternehmensberatung im Gesundheitswesen

Die Oberender AG – Ihr Partner im Gesundheitswesen

Vorstand



**Dipl.-Kfm.
Jan Hacker
(CEO)**



**Jochen
Baierlein**

Aufsichtsrat

Prof. Dr. h. c. Herbert Rebscher (Vorsitzender)

Ehem. Vorstandsvorsitzender der DAK-Gesundheit, Hamburg

Prof. Dr. med. Hartwig Bauer

Ehem. Generalsekretär Deutsche Gesellschaft für Chirurgie, Berlin

WP, STB Dipl.-Kfm. Wolfgang Kunz

Wirtschaftsprüfer / Steuerberater

Beirat

Dipl.-Volksw. Irmtraut Gürkan (Vorsitzende), ehem. kaufmännische Direktorin Universitätsklinikum Heidelberg

Dipl.-Kfm. Hartmut Hain, Non Executive Chairman MARCOL Healthcare Germany

Dr.-Ing. Hans Jürgen Wildau, Vice President BIOTRONIK SE & Co. KG

PD Dr. Michael A. Weber, Präsident Verband der Leitenden Krankenhausärzte Deutschlands e.V.

Die Oberender AG gehört zu den
führenden Beratungshäusern
für das Gesundheitswesen im
deutschen sowie internationalen Raum

Die Oberender AG auf einen Blick

Wir beschäftigen
mehr als
50 Mitarbeiter

Wir haben
2 Standorte
in Deutschland

Oberender & Partner wurde
2000
gegründet

Mehr als
250 Kunden
vertrauten uns seit der Gründung

Wir betreuen Kunden in
10 Ländern

2005
Gründung Oberender AG,
ehemals EconoMedic AG

7 Kompetenzteams
arbeiten u.a. in den Bereichen
Strategie, Prozesse und M&A

Mehr als
70 Netzwerkpartner
unterstützen uns

Wir betreuen in
6 Managementverträgen
11 Krankenhausstandorte

Die Oberender AG ist seit vielen Jahren ein präferierter Berater im Gesundheitswesen im deutschen sowie internationalen Raum

Beratung



- **Unabhängige** und **universitätsnahe Unternehmensberatung** im Gesundheitswesen mit dem Fokus: **Stationäre und ambulante Leistungserbringer sowie Investoren**
- Unsere Kunden – von Klinikträgern, strategischen Investoren bis Private Equity Investoren – **schätzen unser Know-how** und die **unabhängigen sowie fundierten Lösungsansätzen**
- Unser **Alleinstellungsmerkmal**: Praktische Erfahrung unserer Mitarbeiter im Gesundheitswesen

Kompetenz



- Seit 19 Jahren beraten wir Kunden im Gesundheitswesen
- **Breites Kompetenzspektrum**: Medizin, Pflege, Management und Projektsteuerung
- **Zahlreiche Referenzen** im nationalen sowie internationalen Gesundheitsmarkt

Netzwerk



- **Gute Kontakte** zu operativen (Interims-) Managern und Experten, Meinungsbildnern in der Politik, Selbstverwaltung und Medizin
- Qualifizierter **strategischer Sparringspartner** mit Zugriff auf **hochqualifizierte Netzwerkpartner**
- Gesicherter Zugang zu **validem Datenmaterial**

Arbeitsweise

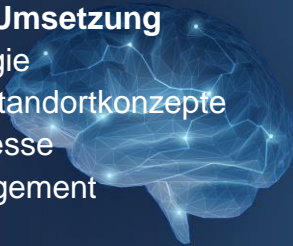


- Konsequentes **ergebnis- und entscheidungsorientiertes Projektmanagement**
- Hohe **Umsetzungsorientierung** (auch in der Geschäftsbesorgung)
- Profundes **Methodenwissen** (Analyse, Strategie, Organisation und Konzeptionierung)

Fundierte Marktkenntnisse und unser internationales Netzwerk machen uns zu Ihrem Partner im Gesundheitswesen

Klinikstrategie & Umsetzung

- Zukunftsstrategie
- Medizin- und Standortkonzepte
- Klinische Prozesse
- Personalmanagement



Management & Beteiligung

- Geschäftsbesorgung
- Interimsmanagement
- Projektentwicklung



OBERENDER

RESEARCH
INSTITUTE

M&A und Start Ups

- Marktanalyse/-erkundung
- Unternehmensbewertung
- Transaktionsbegleitung
- Start Up Bewertung



Gesundheitsökonomie & Reimbursement

- Market Access Strategie
- Innovationsfinanzierung
- Reimbursement



Laut Focus gehört
die Oberender AG zu den
wachstumsstärksten Unternehmen
im deutschen Gesundheitswesen

Unser Team erarbeitet auf unsere Kunden abgestimmte ganzheitliche sowie sektorübergreifende Ansätze und Konzepte



Unsere Medizinkonzepte stärken die Wettbewerbsfähigkeit unserer Kunden



Medizin- & Standortkonzepte

- **Analyse** der Zukunftsfähigkeit der **Standorte & medizinischen Fachgebiete**
- Erarbeitung und Weiterentwicklung **abteilungsspezifischer Medizinkonzepte** unter Berücksichtigung des externen Umfelds und der Erlös- und Kostensituation
- **Prozessoptimierungen insbesondere für Personal und medizinische Prozesse**
- **Umsetzungsbegleitung**

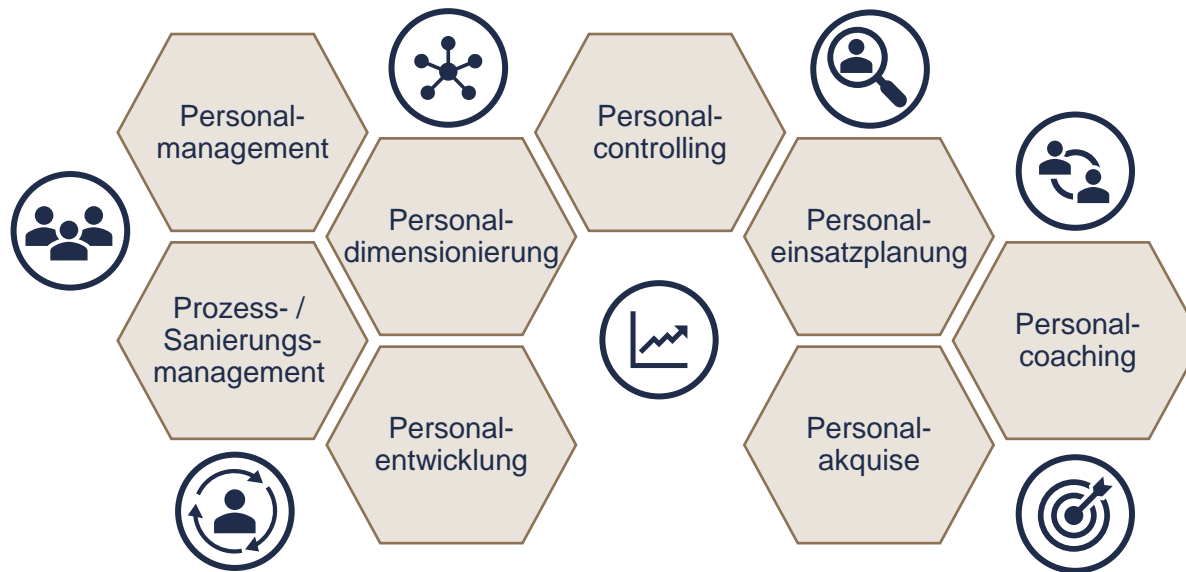
Zukunftsstrategie

- **Ganzheitliche Analyse** und **Weiterentwicklung** der Unternehmensstrategie
- **Erarbeitung** der **strategischen Ausrichtung** und individuellen **Wachstums- und Geschäftsfeldstrategien**
- **Entwicklung** von **Zukunftsstrategien** und **Leistungsstrukturen**
- **Konzeption nachhaltiger Versorgungsstrukturen** mit Verzahnung der ambulanten und stationären Leistungssektoren
- **Reorganisation und Optimierung** der Primär- bis Tertiärbereiche

Analysen/ Gutachten

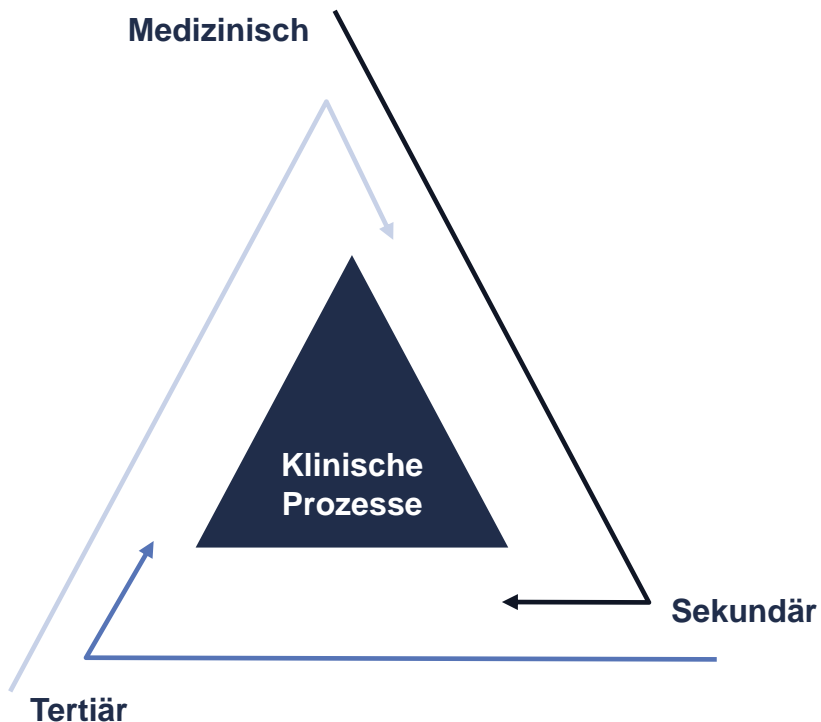
- **Erstellung** aller notwendigen **Analysen**, wie z.B. Wettbewerbs- und Marktanalysen sowie Bedarfsprognosen durch das Oberender Research Institute
- Zweitmeinung / Begutachtung erarbeiteter Konzepte

Jahrelange Praxiserfahrung im Personalmanagement von Krankenhausträgern prägt unsere Konzepte



- Unterstützung in sämtlichen Bereichen eines Human Resource Management von Sanierungsmanagement über Personalentwicklung bis zum Personalcontrolling
- Entwicklung passender zukunftsfähiger Handlungsmöglichkeiten unter den Vorgaben der relevanten Anspruchsgruppen
- Entwicklung unserer Konzepte speziell auf die Anforderungen unserer Kunden zugeschnitten

Hohe Kompetenz aufgrund ausgezeichneter Fachkenntnis und operativer Umsetzung zeichnen unser Prozessmanagement aus



Medizinische Prozesse

- Zentrale Notaufnahme
- Zentrale Patientenaufnahme und Zentrales Belegungsmanagement
- OP-Prozess

Sekundäre Prozesse

- Schnittstellenprozesse im Bereich
- Aufbereitungseinheit für Medizinprodukte
 - Radiologie
 - Labor

Tertiäre Prozesse

- Materialwirtschaft und Logistik
- Administration (FiBu, HR, MedCo, etc.)
- Digitalisierung

Das Oberender Research Institute liefert speziell auf die Wünsche der Kunden zugeschnittene und detaillierte Analysen

Business Intelligence & Datenanalyse

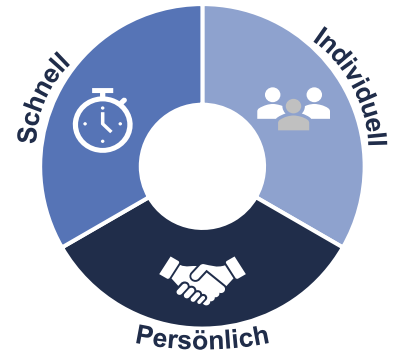


- Ausgefeilte **Datenintegrationsmethodik** und Big Data
- Beispiele:
 - OP-Reporting-System
 - ZNA Reporting (in Entwicklung)
 - Oberender Klinikprofile

Marktstudien



- **Umfangreiche Datenbanken** mit validen Informationen
- Beispiele:
 - Schmerzatlas Deutschland
 - Psychiatrische Versorgungsstruktur in Bayern



BinDoc GmbH



- Unser Tochter-Unternehmen BinDoc erweitert unsere Expertise im Bereich der digitalen Analytik als Deutschlands größte cloudbasierte Krankenhausanalyse- und Benchmarking-Plattform
- Innovative Analyseverfahren durch intelligente Rechen-Algorithmen
- Generelle und individuelle Analyseergebnisse - vollständig webbasiert abrufbar

Mit unserem interdisziplinären Kompetenznetzwerk übernehmen wir Projekt- sowie Managementverantwortung



Die zentrale Leistung der Oberender AG ist der Economedic-Geschäftsbesorgungsvertrag



ECONOMIC Managementvertrag

Geschäftsbesorgung

- **Übernahme** eines langfristigen und umsetzungsorientierten **Klinikmanagements** (Akut & Reha)
- Abbildung **nachgeordneter Managementfunktionalitäten** (z.B. Abteilungsleitung, PDL)
- Risikopartizipation durch erfolgsorientierte Honorierung
- Ergänzende Ressourcen aus einer Hand

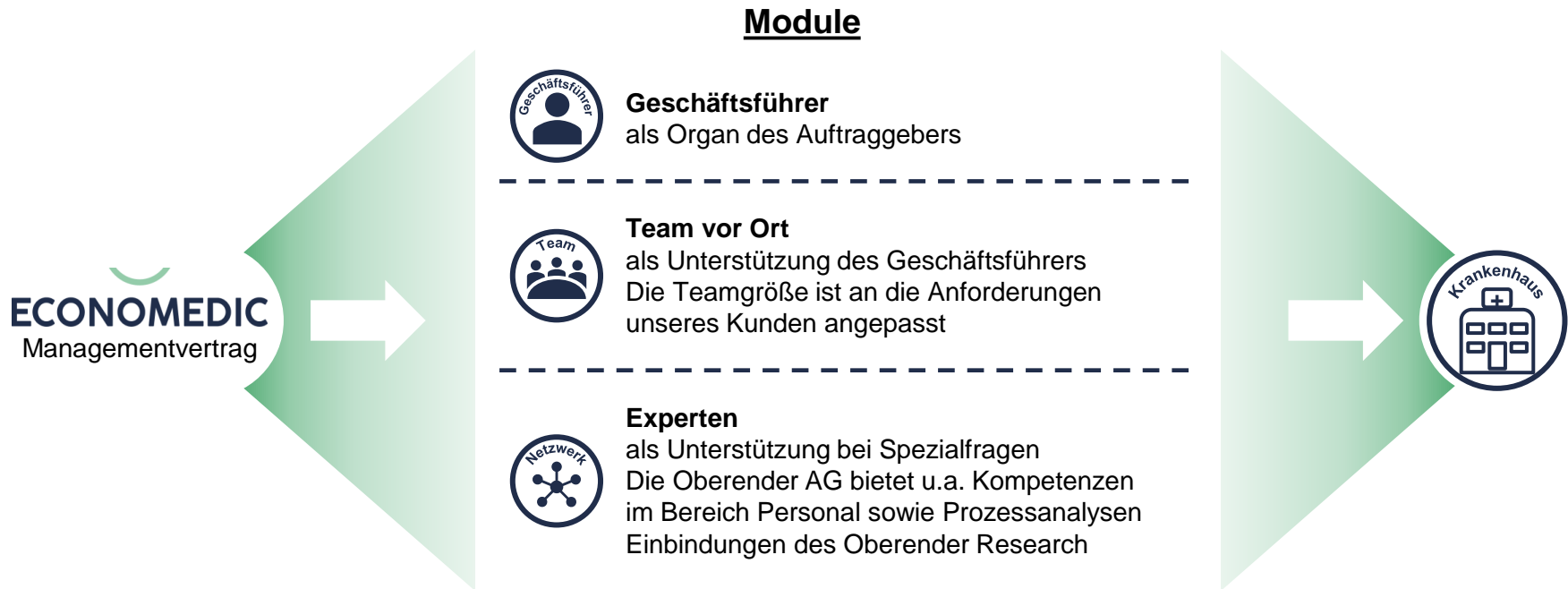
Interimsmanagement

- (Kurzfristige) **Übernahme/ Besetzung von Managementpositionen** (Akut & Reha) der ersten und zweiten Ebene
- Im Bedarfsfall (Sanierung/ Turn-around, Interim) **Bereitstellung weiterer Kapazitäten** (Unterstützung)
- **Mitgestaltung von Fusions-/ Integrations- und Insolvenzprozessen**
- Ergänzende Ressourcen aus einer Hand

Im **Mittelpunkt unserer Arbeit** stehen folgende Eckpunkte:

- Sicherstellung einer angemessenen und qualitativ hochwertigen medizinischen Versorgung
- Führung der Einrichtungen mit einem Team professioneller und erfahrener Krankenhausmanager
- Zusätzliches großes Netzwerk externer Experten: unter anderem Mediziner, Rechtsanwälte, Steuerberater, Wirtschaftsprüfer uvm.

Mit dem Geschäftsbesorgungsvertrag der Oberender AG steht dem Auftraggeber nicht „nur“ ein Geschäftsführer zur Verfügung

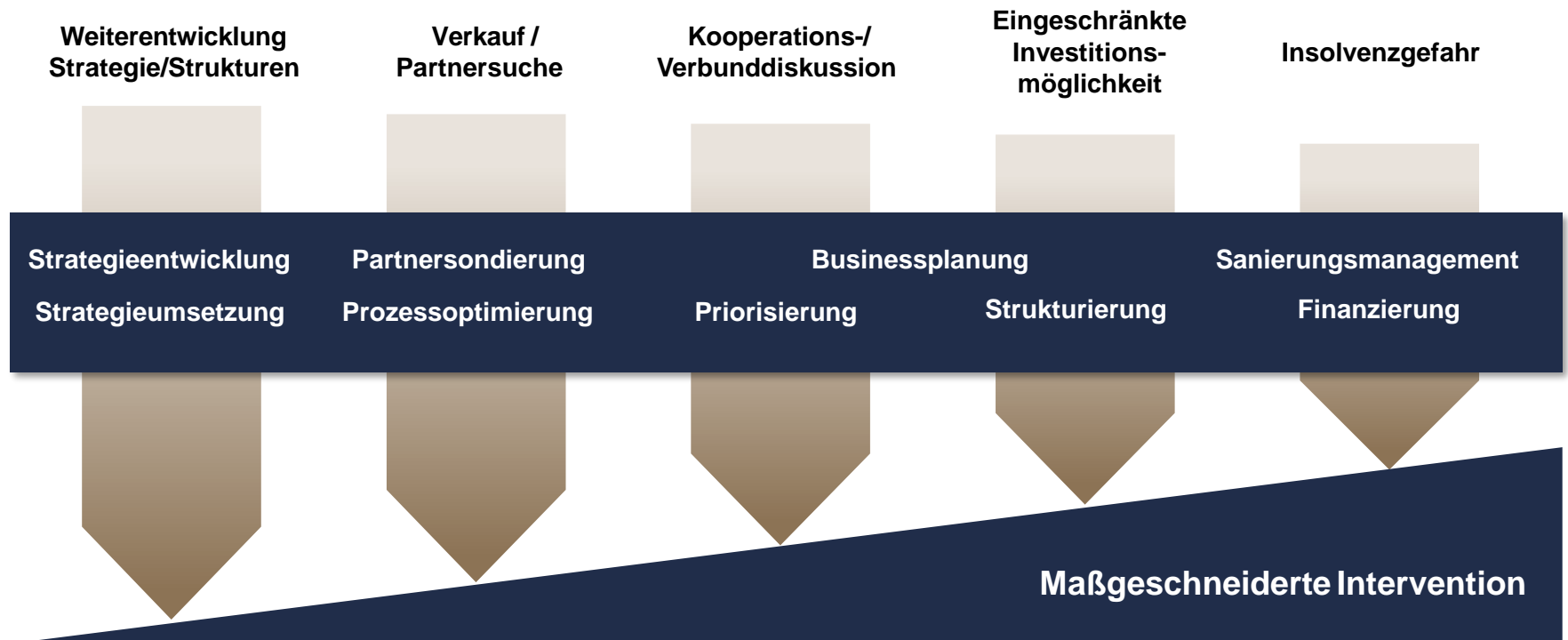


Die Stärken des Geschäftsbesorgungsvertrags sind:

- Nutzen der Kompetenzen und Stärken eines verbundähnlichen Netzwerks für alleinstehende Krankenhäuser, um medizinisch und ökonomisch erfolgreich zu werden
- Anpassung und bedarfsgerechte Gestaltung der einzelnen Module auf die spezifischen Anforderungen und individuellen Wünsche des Auftraggebers
- Flexibilität bei der Besetzung der Geschäftsführung
- Sicherstellung und Stärkung der wirtschaftlichen und rechtlichen Eigenständigkeit und Kräftigung der Trägerschaft unserer Kunden

In jeder Situation unterstützt das Team der Oberender AG den Träger durch die Stärkung seiner Position

Beispielhafte Ausgangssituationen und Lösungsansätze



Die Oberender AG übernimmt derzeit sechs Krankenhaus-Geschäftsbesorgungen an elf Standorten in Süddeutschland

BADEN-WÜRTTEMBERG

Rems-Murr-Kliniken

- ① Schorndorf (248 Betten)
- ② Winnenden (667 Betten)

medius KLINIKEN

- ③ Ostfildern-Ruit (280 Betten)
- ④ Kirchheim (331 Betten)
- ⑤ Nürtingen (487 Betten)

Kliniken Landkreis Heidenheim

- ⑥ Heidenheim (568 Betten)

Krankenhäuser Landkreis Freudenstadt

- ⑦ Horb (50 Betten)
- ⑧ Freudenstadt (343 Betten)

BAYERN

Geriatrizentrum

Neuburg a. d. Donau

- ⑨ Ingolstadt (32 Plätze)
- ⑩ Neuburg (75 Plätze)

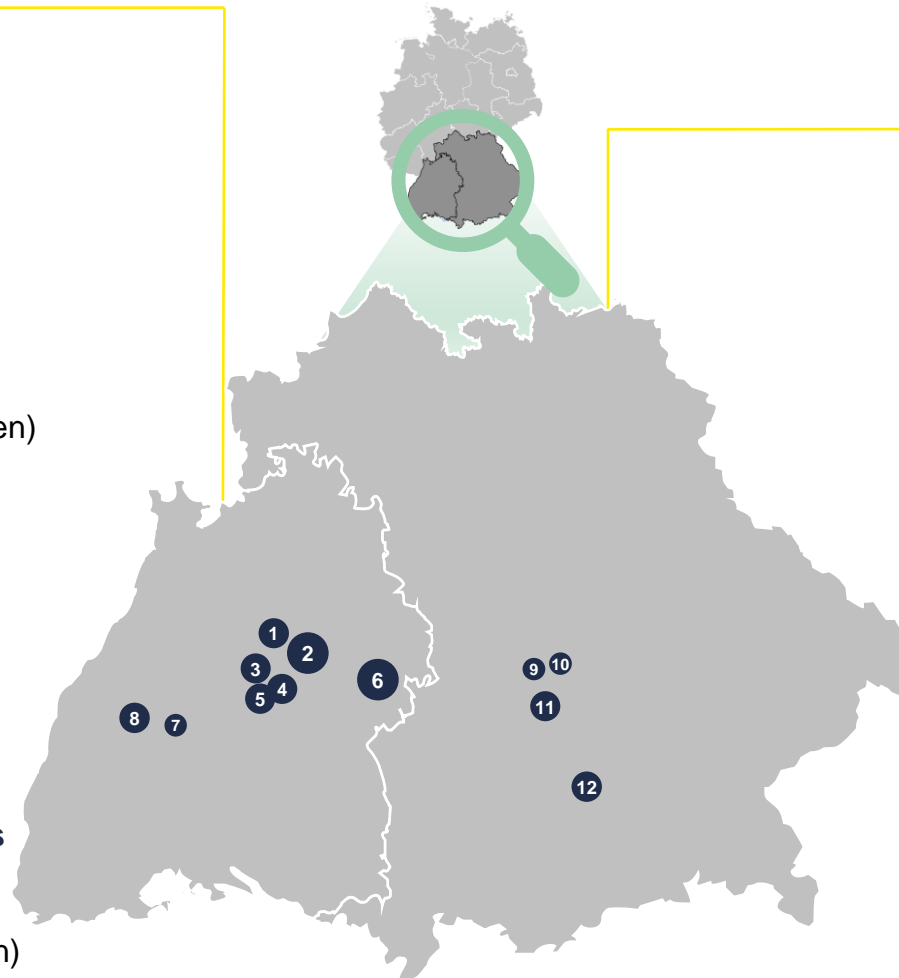
Kreiskrankenhaus

Schrobenhausen

- ⑪ Schrobenhausen (150 Betten)

Max Planck Institut für Psychiatrie¹

- ⑫ München (120 Betten)



1) Kein klassischer Managementvertrag; Im Max Planck Institut hat die Oberender AG die Position der Verwaltungsleitung gestellt.

Mit einem integrierten Ansatz unterstützt das Team M&A der Oberender AG eine wachsende Anzahl von Unternehmen

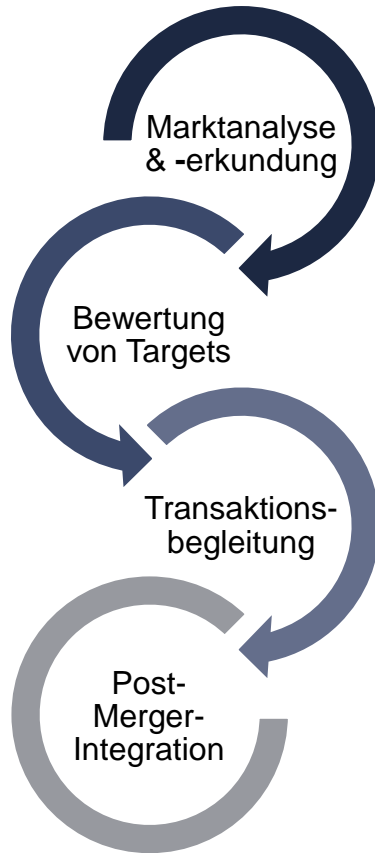


Kunden kommen aus den
Bereichen der privaten, kommunalen wie
freigemeinnützigen **Krankenhausträger,**
der **MVZ-Eigentümer & Finanzinvestoren**

Die Oberender AG ist seit vielen Jahren ein präferierter M&A-Berater im Bereich Health Care

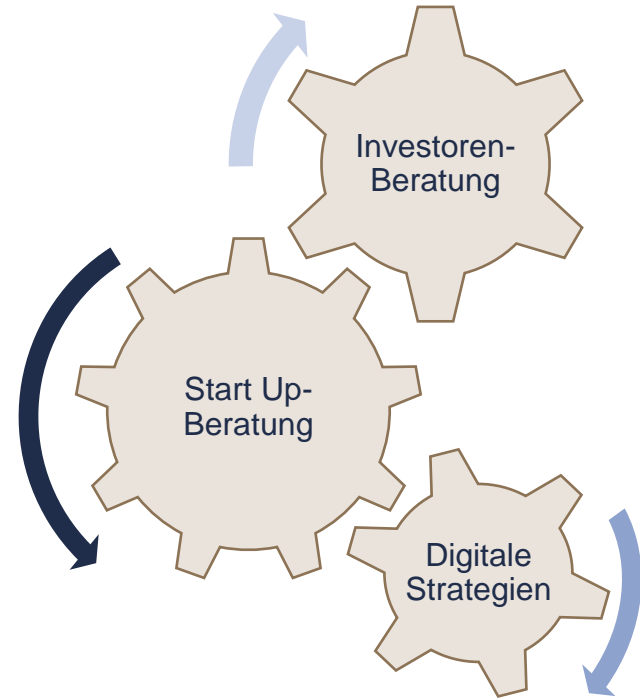
Leistungen im Bereich

M&A



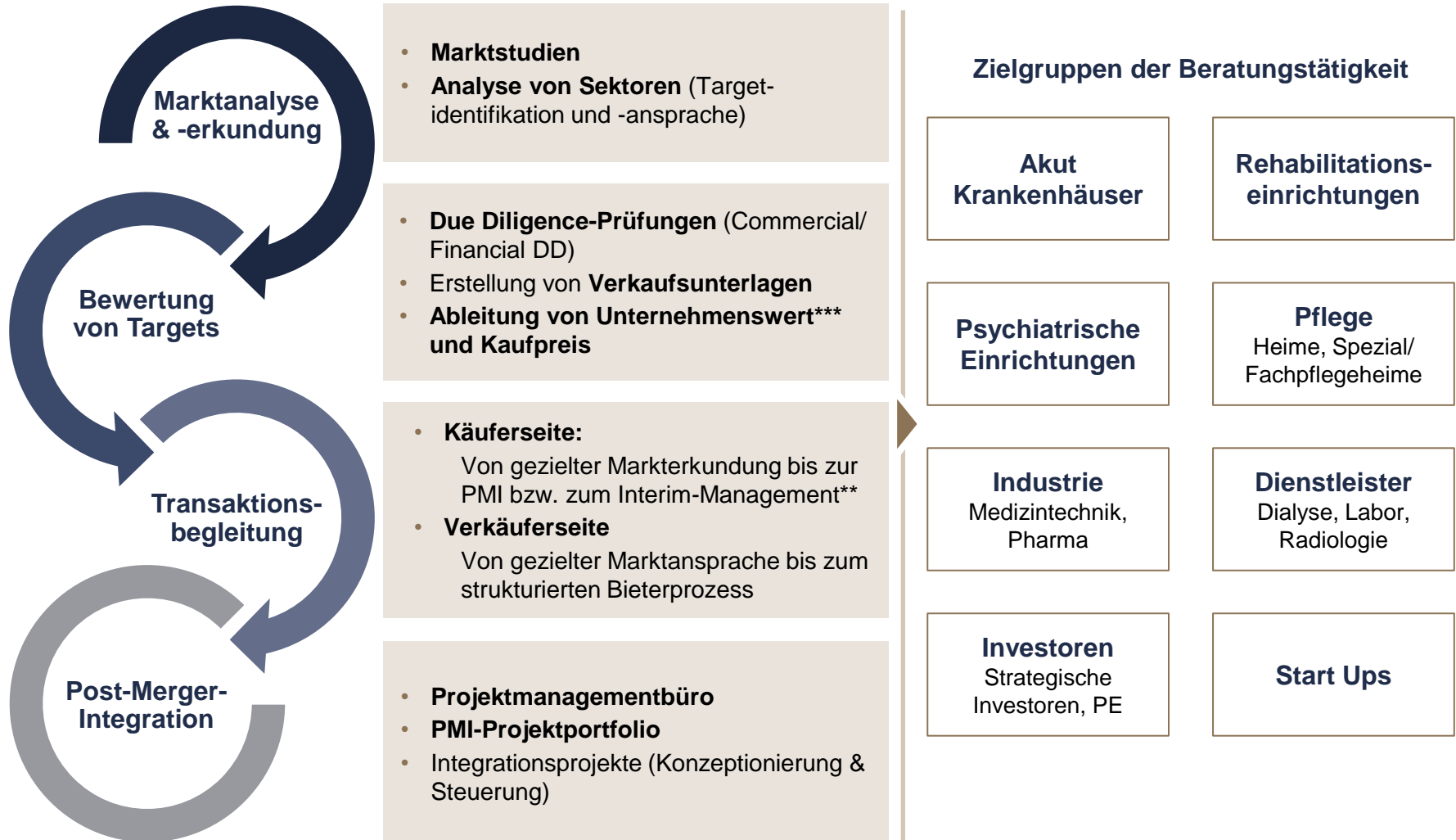
Kunden profitieren von unserer ganzheitlichen Transaktionsbegleitung & unserem globalen Netzwerk

Start Up



Nationale und internationale Start Ups profitieren von unserem globalen Netzwerk & einer zukunftsorientierten Ausrichtung

Kunden profitieren von unserer ganzheitlichen Transaktionsbegleitung und unserem globalen Netzwerk

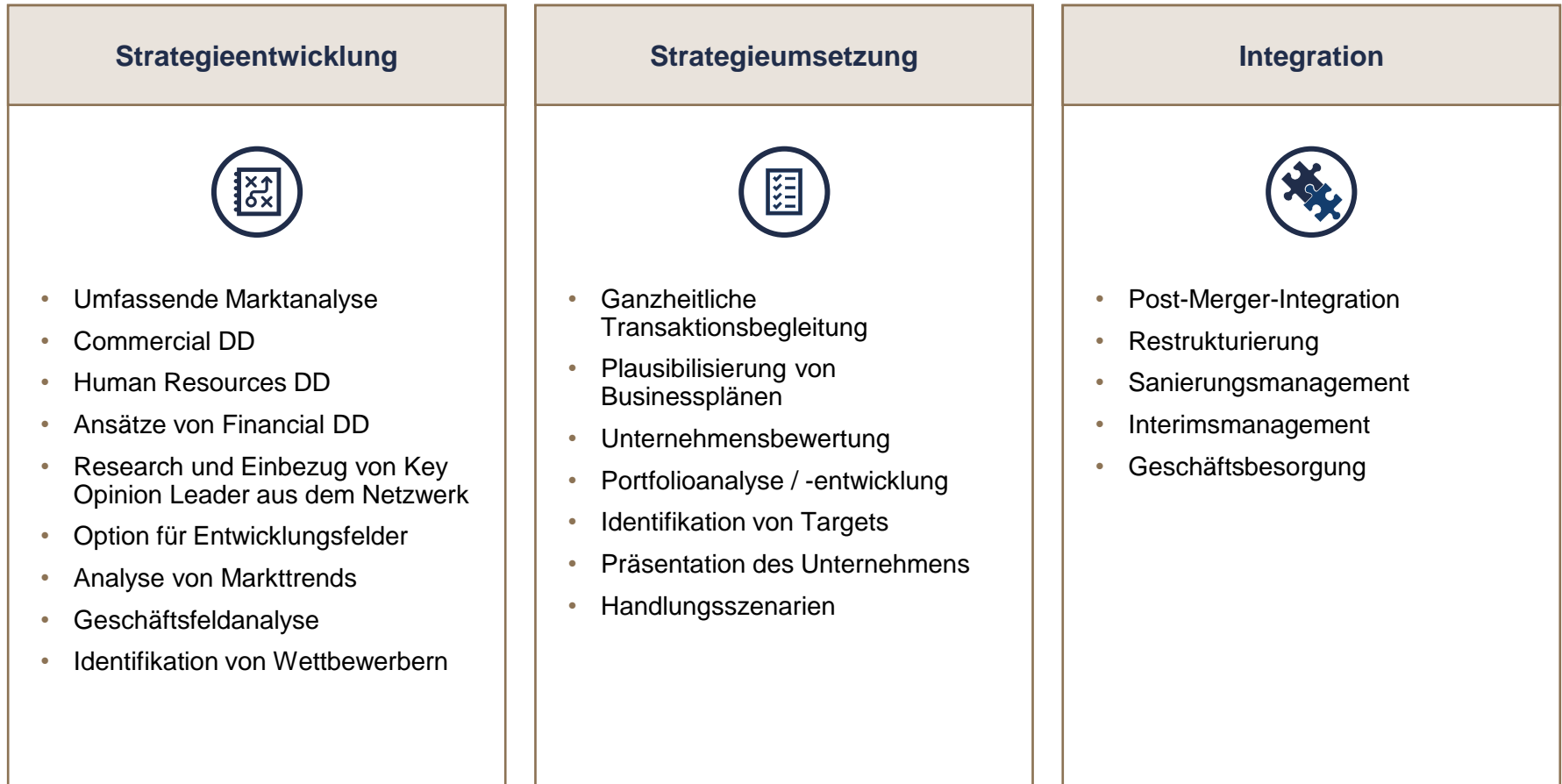


* inkl. Kooperationspartnern aus Legal und Financial

** Je nach Konstellation in Verbindung mit unserem Geschäftsfeld Klinik-Management

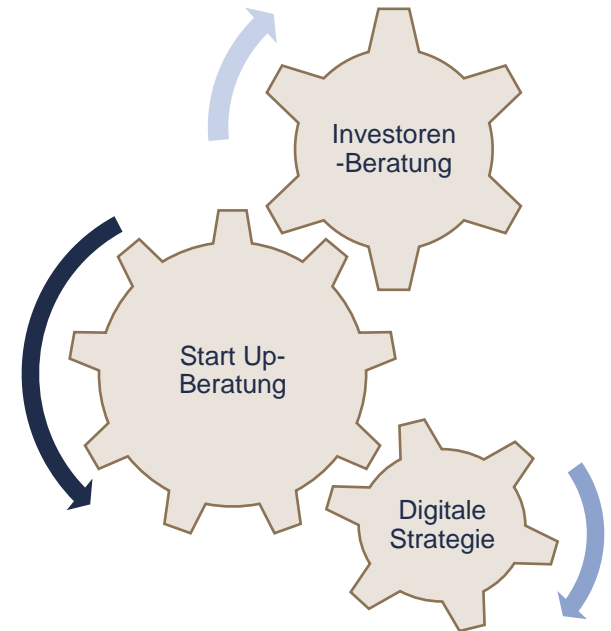
*** Nicht im Sinne des IDW S6

Für Investoren konzentrieren sich unsere Leistungen als Berater auf die Bereiche Strategieentwicklung, -umsetzung und Integration



Nationale und internationale Start Ups profitieren von unserem globalen Netzwerk & einer zukunftsorientierten Ausrichtung

| | |
|------------------------------------|--|
| Start Up-Beratung | <ul style="list-style-type: none">• Aufbau und Etablierung von nachhaltigen und marktgerechten Unternehmensstrukturen• Unterstützung bei der Einführung kaufmännisch relevanter Prozesse• Wettbewerbsbetrachtung• Vetriebskonzeptionierung• Begleitung bis zur Marktreife• Analysen und produktspezifische Marktforschung |
| Investorenberatung | <ul style="list-style-type: none">• Entwicklung von Potentialanalysen• Identifizierung von Marktpotentialen national wie international• Due Diligence (CDD & ODD)• Bewertung von Start Ups unter Berücksichtigung spezifischer Besonderheiten• Portfolio Optimierung |
| Digitale Geschäftsstrategie | <ul style="list-style-type: none">• Einbindung innovativer Ideen von Start Ups bei der Entwicklung digitaler Geschäftsstrategien für Krankenhäuser• Sensibilisierung der Krankenhausträger, MVZ-Eigentümer und Trägervertreter für die Digitalisierung durch Workshops |



Seit 2013 wächst die Oberender AG im
Beratungsfeld M&A schneller
als der Markt.

Unsere Kunden können von unserem Wissenspool aus jahrelanger Projekterfahrung und den umfangreichen Datenbanken profitieren



Unsere Kunden profitieren bei der Markteinführung ihrer Produkte von unserer Business Intelligence Unit und unserem Expertenwissen



| | |
|----------------------------------|---|
| Markteinführungsstrategie | <ul style="list-style-type: none">• Identifikation von Marktzugangstrategien durch Marktanalyse• Entwicklung internationaler/ nationaler Market Access Konzepte• Regulatorische Rahmenbedingungen• Beurteilung des Marktpotentials• Preisfindung• Vermarktung gegenüber verschiedener Zielgruppen• Wettbewerbsanalysen |
| Publikationen | <ul style="list-style-type: none">• Begleitung bei der Veröffentlichung der Ergebnisse• Publizieren von produktspezifischen Fachbeiträgen und Dokumentationen |

Partielle Unterstützung im Reimbursement-Prozess
insbesondere bei Kosten-Nutzen-Analysen und der Begleitung regulatorischer Rahmenbedingungen



OBERENDER

Wir freuen uns, von Ihnen zu hören!



Oberender AG

e info@oberender.com

h www.oberender.com

Friedrichstr. 20
95444 Bayreuth

t +49 921 745443-0

f +49 921 745443-29

Elsenheimerstr. 59
80687 München

t +49 89 8207516-0

f +49 89 8207516-9